



MỤC TIÊU



Liệt kê được các thông tin thị trường cần thiết và dự báo rủi ro xảy ra



Lập được kế hoạch phù hợp với định hướng sản xuất



Ước tính được chi phí, doanh thu, lợi nhuận



Cẩn thận, tỉ mỉ, có tinh thần phối hợp làm việc nhóm



NỘI DUNG



Lợi ích của việc lập kế hoạch sản xuất



Định hướng sản xuất



Cách xây dựng kế hoạch sản xuất

LỢI ÍCH CỦA VIỆC LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT



Đạt được mục tiêu sản xuất



Xây dựng các phương án thực hiện trồng hoa CNC



Giảm thiểu những yếu tố không thuận lợi



Chuẩn bị đầy đủ kinh phí, trang thiết bị - dụng cụ, vật tư, công nghệ trước khi trồng.

LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT



Tìm hiểu thị trường



Dự báo những rủi ro có thể xảy ra



Dự kiến phương án trồng hoa

ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT

Tìm hiểu thị trường

Thị trường tiêu thụ	Thị trường đầu vào (vật tư, thiết bị, nguyên liệu)
Thị trường đầu ra (nơi bán)	Địa chỉ cung cấp đầu vào
Đối tượng khách hàng là ai	Các nhà cung ứng đầu vào
Đối thủ cạnh tranh	Chất lượng sản phẩm đầu vào
Chất lượng sản phẩm hoa	Giá thành đầu vào
Giá bán các thị trường	Mức độ ổn định thị trường đầu vào
Thời điểm bán sản phẩm	

ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT

Tìm hiểu thị trường

**Nông
nghiệp**
Việt Nam



ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT

Dự báo rủi ro



Các rủi ro	Chiến lược quản lý rủi ro
<i>I. Sản xuất</i>	
1. Điều kiện thời tiết	- Thường xuyên theo dõi cập nhật thông tin thời tiết từ các kênh chính thống của Nhà nước
2. Sâu bệnh	- Áp dụng biện pháp quản lý dịch hại tổng hợp IPM - Áp dụng các biện pháp canh tác cải tiến (VietGap, GlobalGap, hữu cơ..)
3. Sử dụng đầu vào kém chất lượng	- Ghi chép sổ sách - Tìm hiểu cơ sở cung cấp đầu vào uy tín
<i>II. Thị trường</i>	
1. Sự biến động giá cả	- Tìm hiểu thị trường những năm trước và dự đoán biến động

ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT

Phương án trồng

Nội dung của phương án trồng hoa như sau:

Dự kiến chủng loại và số lượng hoa

Tiêu chuẩn hoa: chất lượng, màu sắc, tiêu chuẩn an toàn, bao bì...

Các đầu vào cần có: đất đai, cơ sở hạ tầng, nguyên vật liệu, công nghệ, lao động, kiến thức, tiền

LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch lao động

- Dự báo nhu cầu
- Trang bị kiến thức liên quan

Kế hoạch trồng

- Đất trồng
- Lịch thời vụ sản xuất
- Kế hoạch các hoạt động trồng và chăm sóc

Kế hoạch chi phí

- Ước chi phí, doanh thu, lợi nhuận và tính tỷ suất lợi nhuận

Kế hoạch nguồn vốn

- Vốn tự có
- Vốn huy động



LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

1. Lựa chọn đất trồng

- Xa khu dân cư
- Địa hình bằng phẳng
- Gần nguồn nước, điện, internet...
- Phù hợp tài chính
- Ưu tiên đất chủ sở hữu giảm chi phí

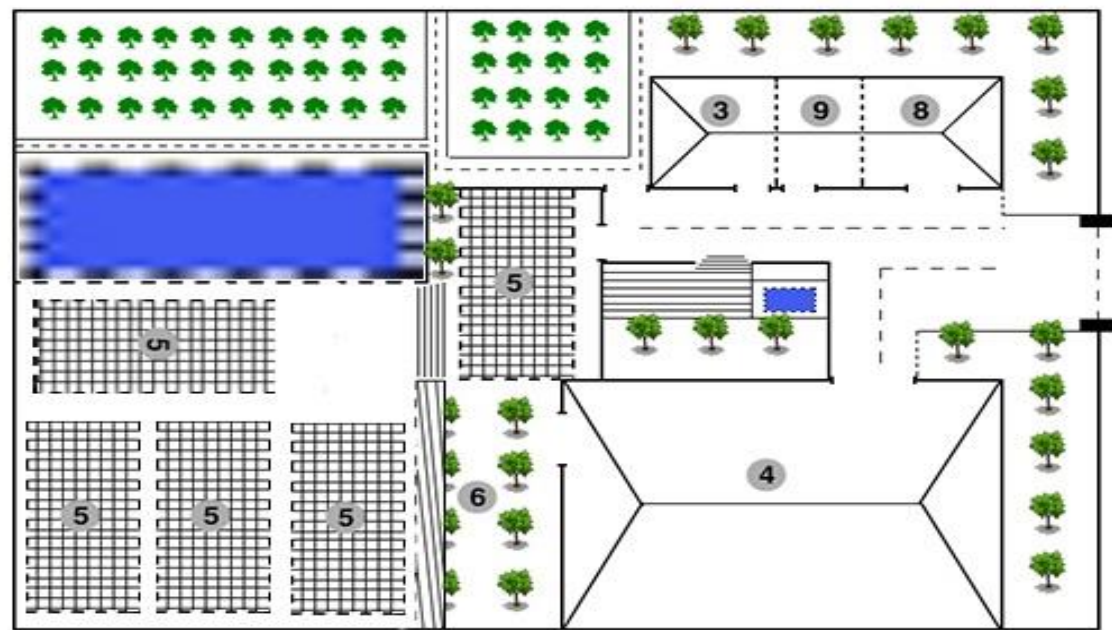


LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

2. Quy hoạch vùng đất

- Khu vực 1: văn phòng, các cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất
- Khu vực 2: vùng chính là các khu vực trồng hoa
- Khu vực 3: vùng đệm như thảm cỏ, cây hàng rào, cây chắn gió và các khu vệ sinh, chứa rác thải, các hồ nước phục vụ nước tưới



LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng



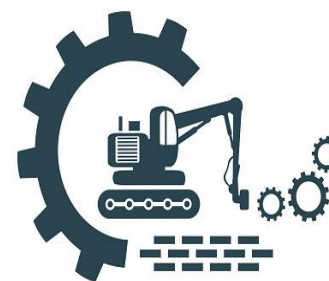
LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Hoạt động làm đất/giá thể

- Diện tích làm đất (theo từng loại hoa)
- Thời gian làm đất
- Vật tư, thiết bị, máy móc
- Số nhân công làm đất



LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Giống hoa

Mật độ	Số lượng	Dự phòng		Tổng số
		Tỷ lệ (%)	Số lượng	
40-45 cây/m ²	50.000 hạt	20%	1.000 hạt	51.000 hạt



LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

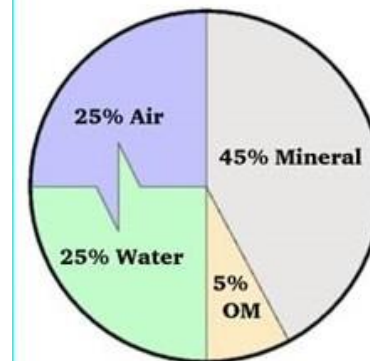
Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Kế hoạch phân bón/dung dịch dinh dưỡng

- Diện tích gieo trồng/số lượng hoa (của từng loài)
- Đặc điểm lý hoá tính đất
- Lịch bón phân / loại phân bón / liều lượng (cho từng loại hoa)
- Phương thức trồng (hoa trồng chậu, trồng đất, giá thể)

Diện tích (m ²)	Thể tích tưới (L)	Hỗn hợp A (g/l)		Hỗn hợp B (g/l)		
		Ca(NO ₃) ₂	KNO ₃	MAP	MgSO ₄	MKP
1.000	500	1.5	3	1	0.2	2



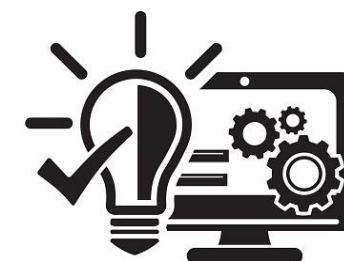
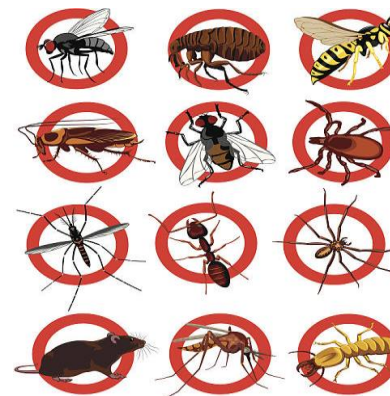
LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Kế hoạch phòng trừ sâu bệnh

- Dự kiến sâu bệnh thường gặp (kết hợp kinh nghiệm các năm trước)
- Dự kiến thời gian phát sinh, phá hoại
- Phương pháp xử lý dự kiến



Các hoạt động	Lịch trình	Số công	Vật tư, hóa chất dự kiến	Số lượng
Vệ sinh đồng ruộng				
Làm cỏ				
Quản lý dịch hại lần 1				
Quản lý dịch hại lần 2				
Quản lý dịch hại lần n				

LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Kế hoạch về nước tưới

- Diện tích gieo trồng từng hoa
- Yêu cầu của hoa về độ ẩm, mức nước
- Phương thức tưới (công nghệ tưới);
- Điều kiện về công cụ và nguồn nước.



Loại đất	Loại hoa	Diện tích tưới	Lịch tưới	Số lần tưới	Phương thức tưới	Công cụ tưới	Ghi chú

LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Kế hoạch trồng

4. Kế hoạch hoạt động trồng, chăm sóc hoa

Kế hoạch hệ thống kiểm soát môi trường nhà màng

- Yêu cầu của từng loại hoa về chất lượng, giống hoa, thời gian bán
- Diện tích gieo trồng từng hoa
- Điều kiện khí hậu vùng, mùa
- Khả năng đầu tư của cơ sở trồng hoa

Hệ thống	Loại hoa	Diện tích	Thiết bị	Phương thức sử dụng	Lịch sử dụng	Ghi chú
Nhiệt độ						
Ánh sáng						
Độ ẩm						
CO ₂						
Hệ thống quản lý thông tin						



LẬP KẾ HOẠCH LAO ĐỘNG

Kế hoạch lao động

1. Dự báo nhu cầu lao động

- Kế hoạch trồng và chăm sóc
- Trình độ trang thiết bị kỹ thuật
- Quy trình sản xuất và các tiêu chuẩn kỹ thuật
- Định mức lao động



Giống hoa	Công việc	Diện tích (1000m ²)	Công lao động (1000m ² /vụ)	Tổng số công lao động/vụ
Cát tường	Vệ sinh vườn	1	10	10
	Trồng cây con	1	20	20
	Chăm sóc	1	30	30
	Thu hoạch	1	25	25
	Vận chuyển, giao hàng	1	10	10
<i>Tổng số công cho việc trồng hoa cát tường</i>				95

LẬP KẾ HOẠCH LAO ĐỘNG

Kế hoạch lao động

2. Trang bị kiến thức liên quan

Tên kiến thức	Hiện có	Chưa có	Nơi đào tạo	Thời gian đào tạo	Người được đào tạo
Kinh doanh					
Thị trường					
Kế toán					
Kỹ thuật					
Bảo vệ thực vật					
An toàn lao động					
.....					

LẬP KẾ HOẠCH CHI PHÍ, DOANH THU, LỢI NHUẬN

CHI PHÍ

1. Ước tính chi phí sản xuất



Chi phí sản xuất



Chi phí trực tiếp



Chi phí nguyên vật liệu



Chi phí gián tiếp



COST OF LABOR
CHI PHÍ NHÂN CÔNG

Chi phí lao động

LẬP KẾ HOẠCH CHI PHÍ, DOANH THU, LỢI NHUẬN



1. Ước tính chi phí sản xuất



Chi phí thuê đất



Chi phí khấu hao



Chi phí sản xuất



Chi phí gián tiếp



Lãi vay



Hóa đơn

Ước tính chi phí sản xuất

Dòng tiền	Đơn vị	Số lượng	Giá (đồng)	Tổng (đồng)
1. Đầu vào và dịch vụ				
Dịch vụ vệ sinh vườn	Trọn gói / 1.000m ²	1	5.000.000	5.000.000
Giá thể	Trọn gói/1.000m ²	1		30.0000.000
Giống	hạt	50	200	10.000.000
Quản lý dịch hại	Trọn gói / 1.000m ²	1		4.000.0000
Dung dịch dinh dưỡng	Trọn gói / 1.000m ²	1		20.000.000
Dịch vụ thu hoạch	Trọn gói / 1.000m ²	1		5.000.000
Thuê đất	Trọn gói / 1.000m ²	1		10.000.000
Khấu hao				32.000.000
Chi phí khác (lãi vay, điện, nước, thuế...)				10.000.000
Tổng chi phí đầu vào và dịch vụ				126.000.000
2. Nhân công				
Tổng nhân công	Ngày công	95	200	19.000.000
Tổng chi phí: Chi phí đầu vào + Chi phí lao động				145.000.000

CHI PHÍ

LẬP KẾ HOẠCH CHI PHÍ, DOANH THU, LỢI NHUẬN

DOANH THU

2. Ước tính doanh thu

- Thời gian thu hoạch
- Sản lượng dự kiến
- Đối tượng khách hàng mua
- Giá bán dự kiến

Công thức tính doanh thu hoa:

Doanh thu sản phẩm hoa dự kiến từng giai đoạn = Sản lượng sản phẩm hoa dự kiến x giá bán dự kiến

Đợt thu hoạch	Sản lượng (cây)	Giá bán (đồng/kg)	Doanh thu (đồng)
Đợt 1	35	5	175.000.000
Đợt 2	7	4.5	34.500.000
Tổng 2 đợt	42		206.500.000

LẬP KẾ HOẠCH CHI PHÍ, DOANH THU, LỢI NHUẬN

LỢI NHUẬN

3. Ước tính lợi nhuận

Công thức tính lợi nhuận:

Lợi nhuận ước tính = Tổng doanh thu ước tính – Tổng chi phí cho từng loại hoa

4. Ước tính tỷ suất lợi nhuận

$$\text{Tỷ số lợi nhuận/chi phí} = \frac{\text{Lợi nhuận ước tính}}{\text{Tổng chi phí sản xuất}}$$

$$\text{Tỷ số lợi nhuận/diện tích} = \frac{\text{Lợi nhuận ước tính}}{\text{Tổng diện tích sản xuất}}$$

LẬP KẾ HOẠCH CHI PHÍ, DOANH THU, LỢI NHUẬN

4. Ước tính tỷ suất lợi nhuận

- Các tỷ suất càng cao thì sản phẩm hoa càng đem lại hiệu quả, lợi nhuận cao
- Tỷ suất lợi nhuận trên chi phí càng gần về không hoặc âm hiệu quả thấp
- Ước tính nhiều loại hoa, so sánh kết quả trước khi quyết định trồng



LỢI NHUẬN

LẬP KẾ HOẠCH NGUỒN VỐN



Nguồn vốn tự có



Nguồn vốn huy động



Tiền tiết kiệm



Thu nhập thường xuyên



Tài sản khác



Tổ chức
tín dụng



Cá nhân



Hợp đồng nông vụ

LẬP KẾ HOẠCH NGUỒN VỐN

- Cần vay bao nhiêu? Ở đâu?
Điều kiện vay thế nào?

- Phải giải trình các loại tài sản thế chấp nào?

- Cơ sở có tạo ra đủ lãi để trang trải chi phí khoản vay và hoàn trả tiền gốc trong thời hạn quy định hay không?

Nguồn vốn	Số tiền (đồng)	Dạng cho vay (+)	Lãi vay	Hình thức trả (lãi/ vốn và lãi)	Thời hạn trả (ngày, tháng, năm)
Vốn cần có					
Vốn chủ sở hữu					
Vốn vay					
Nguồn vốn khác					
Tài sản thế chấp.....					

VỐN

GHI NHỚ **KẾ HOẠCH** **SẢN XUẤT**



- Tìm hiểu thị trường hoa không chỉ tìm hiểu thị trường tiêu thụ mà còn quan tâm đến thị trường đầu vào giúp cơ sở chủ động trong sản xuất.
- Kế hoạch sản xuất bao gồm các kế hoạch: đất đai; các hoạt động trồng và chăm sóc; lao động, tiền vốn.
- Ngoài việc tính chi phí, doanh thu, lợi nhuận của từng loại hoa thì cần tính tỷ suất lợi nhuận/diện tích, tỷ suất lợi nhuận/chi phí để so sánh kết quả trước khi ra quyết định cuối cùng.

BÀI TẬP

Câu 1. Chọn câu trả lời “Đúng” hoặc “Sai”

<i>Câu hỏi</i>	<i>Đúng</i>	<i>Sai</i>
1. Khi tìm hiểu thị trường hoa nên tìm hiểu đối thủ cạnh tranh để tránh không sản xuất các loại hoa như đối thủ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Kênh HTV9 là kênh truyền hình riêng về nông nghiệp	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Mục đích chính của dự báo những rủi ro khi trồng hoa là để có những biện pháp phòng trừ, xử lý khi xảy ra	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Dự kiến phương án trồng hoa là quyết định cuối cùng của cơ sở trồng hoa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Phân chia vùng sản xuất hoa công nghệ cao chỉ quan tâm đến bố trí nhà màng trồng	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Nội dung công việc lập kế hoạch các hoạt động trồng và chăm sóc hoa bao gồm: Làm đất, giồng, phân bón, nước tưới, phòng trừ sâu bệnh	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Trong khi lập kế hoạch giồng hoa không cần có phương án dự phòng giồng hoa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

BÀI TẬP

Câu 2. Xác định các loại chi phí trồng hoa theo nhóm phù hợp (đánh dấu X)

<i>TT</i>	<i>Các loại chi phí</i>	<i>Chi phí trực tiếp</i>	<i>Chi phí gián tiếp</i>
1	Chi phí làm đất		
2	Chi phí giống hoa		
3	Chi phí phân bón/dung dịch dinh dưỡng		
4	Chi phí mua chế phẩm sinh học		
5	Chi phí lãi vay ngân hàng		
6	Chi phí nhân công		
7	Chi phí khấu hao		
8	Chi phí thuê đất		

NHÓM BIÊN SOẠN



1

Lê Thị Hương Giang

2

Nguyễn Đình Cường

3

Đặng Thị Mộng Quyên

4

Hoàng Thị Thu Giang



Xin cảm ơn!