



BÀI 6

XÂY DỰNG VÀ TỔ CHỨC THỰC HIỆN PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA HỢP TÁC XÃ NÔNG NGHIỆP



- **Nghề đào tạo: GIÁM ĐỐC HTX NÔNG NGHIỆP**
- **Trình độ: SƠ CẤP 1**
- **Mô đun 2: QUẢN TRỊ HTX NÔNG NGHIỆP**

MỤC TIÊU



KIẾN THỨC

Nhận biết sự cần thiết của xây dựng PASXKD

Mô tả được quy trình, nội dung, phương pháp xây dựng, cách thức triển khai tổ chức PASXKD

MỤC TIÊU



KỸ NĂNG

Tự xây dựng và tổ chức triển khai thực hiện PASXKD

Tự quản trị được các rủi ro trong xây dựng PASXKD của HTX nông nghiệp

NỘI DUNG

1

Khái niệm và sự cần thiết của PASXKD trong HTX nông nghiệp

2

Nội dung, quy trình, phương pháp xây dựng PASXKD

3

Tổ chức điều hành, thực hiện PASXKD trong HTX nông nghiệp

Khái niệm và sự cần thiết của PASXKD trong HTX nông nghiệp

Khái niệm PASXKD trong HTX nông nghiệp

Phương án kinh doanh (business project) là tổng hợp các phân tích đánh giá, lựa chọn và tác nghiệp một cách có hệ thống dựa trên một hệ thống các chỉ tiêu định lượng về hiệu quả kinh tế của một hoặc nhiều thương vụ kinh doanh cụ thể.

Phương án sản xuất kinh doanh trong hợp tác xã nông nghiệp, bao gồm các yếu tố của một phương án sản xuất kinh doanh nói chung, nhưng có điểm khác biệt là phương án sản xuất kinh doanh của hợp tác xã, sẽ chú trọng đến thành viên hợp tác xã, và cộng đồng nơi hợp tác xã, hoạt động bên cạnh nhà đầu tư.

**Sự cần
thiết của
việc xây
dựng
PASXKD
trong HTX
nông
nghiệp**

Giúp đội ngũ lãnh đạo HTX đưa ra các quyết định nhằm đáp ứng các mục tiêu đã định

Là bản tổng hợp các tình huống, lựa chọn, phân tích đánh giá nên nó có vai trò như là bản kế hoạch tổng quát nhất

Có vai trò quyết định đối với sự thành công hay thất bại của một thương vụ kinh doanh

Tăng cường sự trao đổi thông tin và tạo ra sự đồng thuận về mục tiêu của PASXKD.

SỰ KHÁC BIỆT GIỮA XÂY DỰNG PASXKD TRONG HTX NÔNG NGHIỆP VÀ DOANH NGHIỆP



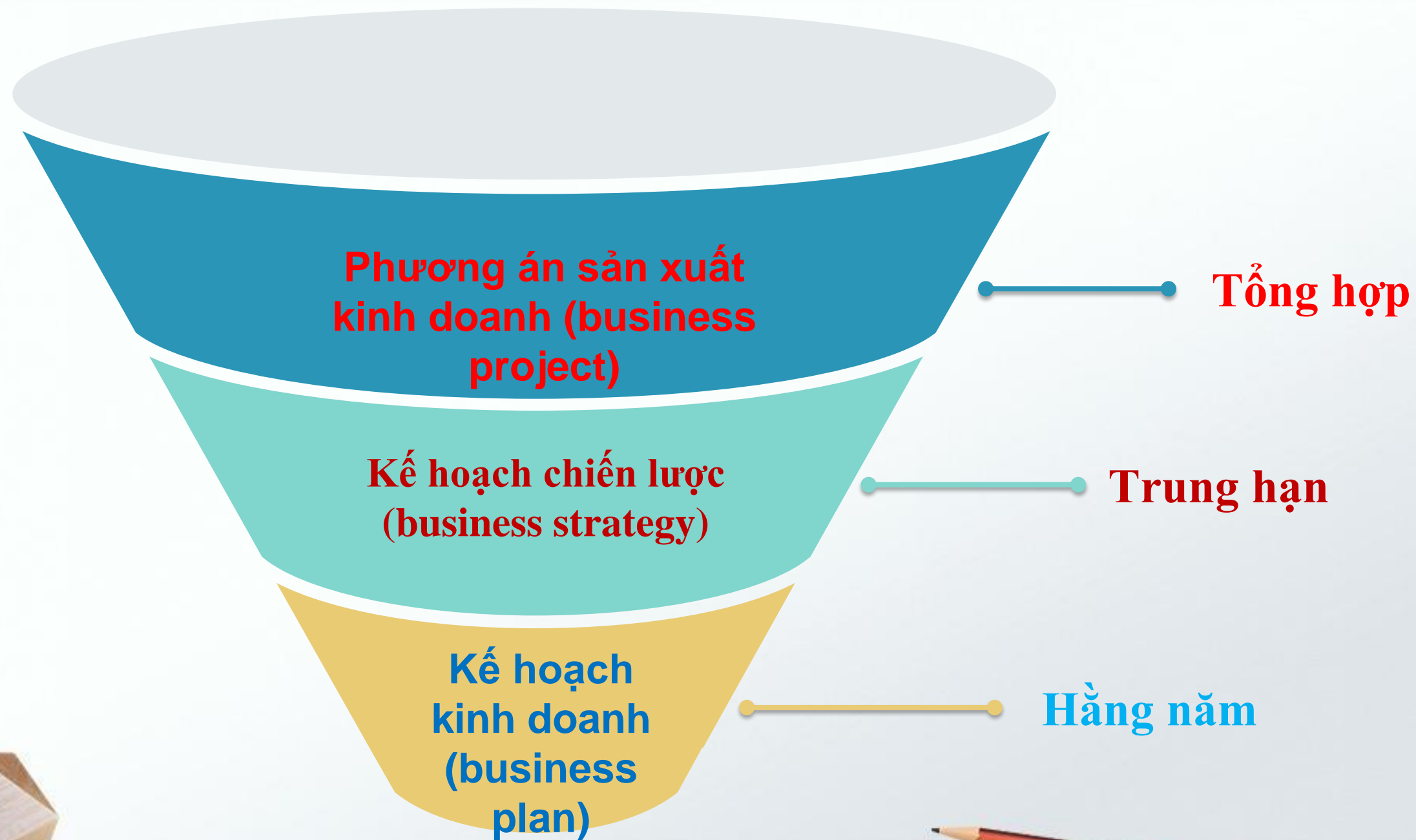
PASXKD TRONG
DOANH NGHIỆP

Tối đa hóa lợi
nhuận cho
chủ sở hữu và
nhà đầu tư

PASXKD TRONG
HTX NÔNG NGHIỆP

Chú trọng lợi
ích của thành
viên HTX, cộng
đồng dân cư

Các loại kế hoạch



Nguyên tắc lập kế hoạch kinh doanh

NGUYÊN TẮC



Các căn cứ cơ bản để lập PASXKD của HTX nông nghiệp

Kết quả sản xuất, kinh doanh của HTX trong các năm vừa qua

Kết quả phân tích môi trường, thị trường, khách hàng và phân tích nội bộ HTX

Hệ thống định mức kinh tế - kỹ thuật

Đối với các HTX NN, các chỉ tiêu về năng suất vật nuôi, cây trồng của từng mùa vụ, hạng đất, giống, năm trồng

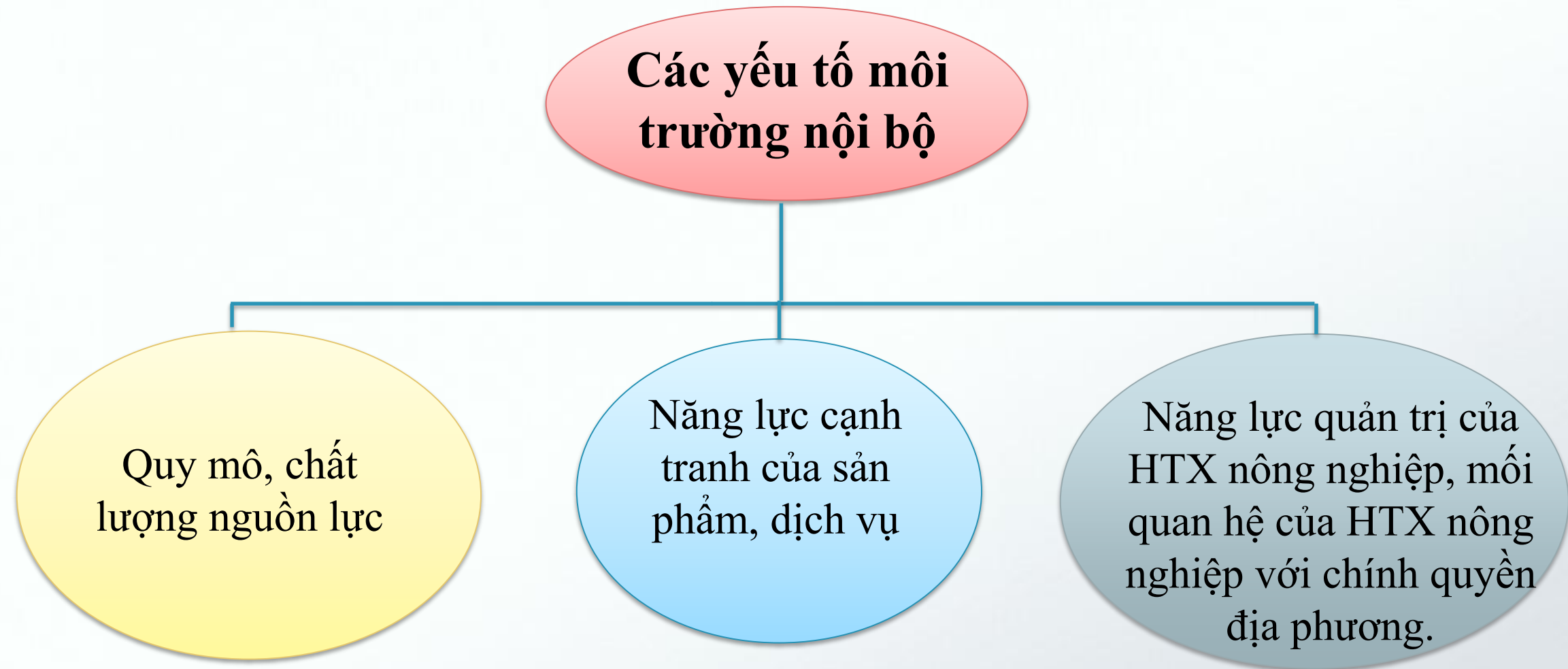
Các yếu tố vĩ mô ảnh hưởng đến quá trình xây dựng PASXKD



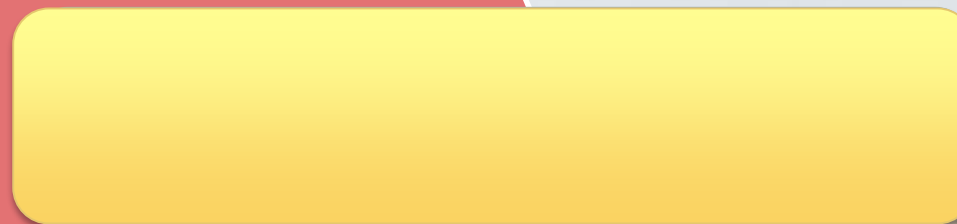
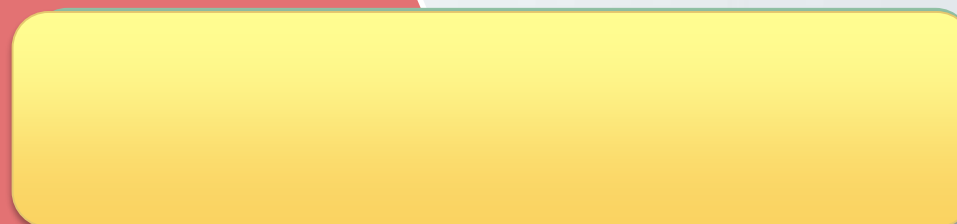
Các yếu tố vi mô ảnh hưởng đến quá trình xây dựng PASXKD



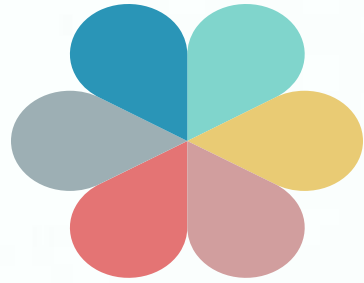
Các yếu tố ảnh hưởng đến quá trình xây dựng PASXKD



**Nội dung chính
của PASXKD**



Xây dựng phương án sản xuất kinh doanh



**(1) Đánh giá thực trạng
sản xuất kinh doanh
trong khu vực HTX
trong 03 năm gần nhất**

**(2) Kết quả nghiên cứu, phân tích
nhu cầu dịch vụ của thành viên và
danh sách các dịch vụ HTX dự kiến
thực hiện trong 3 năm gần nhất**



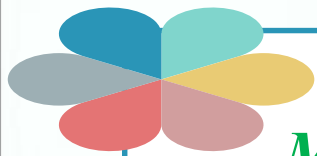
Phân tích ma trận SWOT có tác động đến PASXKD trong HTX



CÁC NHÓM CHIẾN LƯỢC

Phân tích nội bộ (chủ quan) Phân tích bên ngoài (khách quan)	Điểm mạnh - - -.....	Điểm yếu - - -.....
Cơ hội: - - -.....	Nhóm chiến lược 1: Sử dụng điểm mạnh của HTX để khai thác cơ hội do môi trường bên ngoài đem lại	Nhóm chiến lược 2: Khắc phục điểm yếu của HTX để tận dụng cơ hội do môi trường đem lại
Nguy cơ: - - -.....	Nhóm chiến lược 3: Sử dụng điểm mạnh để hạn chế nguy cơ của môi trường bên ngoài	Nhóm chiến lược 4: Khắc phục điểm yếu của HTX để phòng chống nguy cơ của môi trường bên ngoài.

Mục tiêu của PASXKD



Mục tiêu chung

Là mục tiêu tổng thể, thể hiện kết quả mà HTX cần đạt được.

Ví dụ: Cơ giới hóa hoạt động sản xuất của thành viên nhằm nâng cao chất lượng đồng đều của sản phẩm của HTX.



Mục tiêu cụ thể

Mục tiêu cụ thể thường phải thể hiện được các thang đo lường để so sánh và đánh giá như: số lượng, đơn vị tính, quy mô, tỷ lệ phần trăm, thời gian đạt được...

Ví dụ: Đảm bảo ít nhất 80% diện tích sản xuất được thu hoạch bằng cơ giới, số thành viên tham gia chiếm ít nhất 80% và nâng cao giá trị sản phẩm lên ít nhất 15%.

Mô tả hoạt động sản xuất, kinh doanh trong PASXKD



Các hoạt động hỗ trợ thực hiện PASXKD

Phương án bố trí nguồn nhân lực

TT	Vị trí/công việc	Diễn giải/yêu cầu/nguồn	Số lượng (người)	Thời gian làm việc (tháng)	Đơn giá	Thành tiền
1						
2						
3						
...						

Các hoạt động hỗ trợ thực hiện PASXKD

Kế hoạch marketing

TT	SP/DV	Kế hoạch hành động							
		Cải thiện về hình thức/chất lượng SP/DV		Cải thiện về giá SP/DV		Cải thiện về phương thức cung ứng		Cải thiện về chăm sóc khách hàng và siêu thị	
		Nội dung	Thời gian	Nội dung	Thời gian	Nội dung	Thời gian	Nội dung	Thời gian
1	Tiêu thụ SP								
1.1	SP 1								
1.2	SP 2								
1.3								
2	Cung ứng DV								
2.1	DV 1								
2.1	DV 2								
2.3								

Các hoạt động hỗ trợ thực hiện PASXKD

Kế hoạch tài chính

TT	Nguồn vốn	Nhu cầu
1	Vốn sẵn có của HTX	
2	Vốn huy động thêm từ thành viên	
3	Vốn vay (lãi suất:.... %/tháng)	
4	Vốn tài trợ	
5	Vốn khác	

Phân tích hiệu quả xã hội và tác động môi trường của PASXKD



Là cầu nối trong việc thực hiện các chủ trương của Nhà nước về kinh tế tập thể, tạo ra giá trị vật chất (thu nhập) phục vụ phát triển kinh tế, cung ứng các dịch vụ sản xuất nông nghiệp cho khu vực nông thôn



Tạo tính đoàn kết trong cộng đồng ở nông thôn, tạo công ăn việc làm, tăng thêm thu nhập và sử dụng thời gian nhàn rỗi của người dân



Là cầu nối trong việc chuyển giao tiến bộ khoa học kỹ thuật để ứng dụng vào sản xuất, từ đó giúp bà con nâng cao được năng lực sản xuất và đạt hiệu quả cao hơn



Góp phần lớn cho công tác phúc lợi xã hội ở địa phương như làm cầu, đường, tặng tập vở cho trẻ em nghèo hiếu học của thành viên HTX và nông dân ở nông thôn

Phương án về doanh thu, chi phí, thu nhập

TT	Tên hạng mục	Diễn giải	Năm ...	Hướng dẫn
I	DOANH THU			$I = 1.1 + 1.2 + \dots$
1.1	DT từ thành viên			
1.2	DT ngoài thành viên			
II	CHI PHÍ			$II = 2.1 + 2.2 + \dots$
2.1	Giá vốn hàng bán			
2.2	Chi phí trực tiếp			
2.3	Chi phí gián tiếp			
2.4				
III	THU NHẬP TRƯỚC LƯƠNG	$TN = DT - CP$		$III = I - II$
IV	Trả lương ban quản lý điều hành, bộ máy giúp việc (ví dụ 20% thu nhập)			$IV = III \times 20\%$
V	Thuế TNDN			$V = VI \times 17\%$
VI	Thu nhập tính thuế			
6.1	Thu nhập miễn thuế			
6.2	Thu nhập chịu thuế TNDN			
VII	Thu nhập sau thuế của HTX			$VII = III - IV - V$
VIII	Trích lập các quỹ			$VIII = 8.1 + 8.2 + 8.3$
8.1	Quỹ đầu tư phát triển (ít nhất 20%)			$8.1 = VII \times 20\%$
8.2	Quỹ dự phòng tài chính (ít nhất 5%)			$8.2 = VII \times 5\%$
8.3	Quỹ khen thưởng, phúc lợi... (ví dụ 5%)			$8.3 = VII \times 5\%$
IX	Thu nhập đem đi phân phối của HTX			$IX = VII - VIII$ (Quy đổi về 100% để phân phối theo mức độ sử dụng DV và theo vốn góp)
9.1	PP theo mức độ sử dụng DV.....%			
9.2	PP theo mức độ góp vốn.....%			

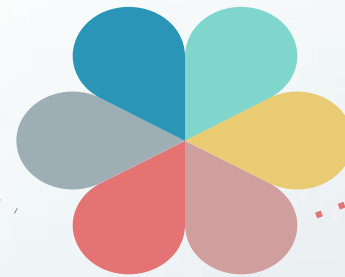
Phân tích đầu tư và tài chính của các dịch vụ trong PASXKD

Tổ chức điều hành, thực hiện PASXKD trong HTX nông nghiệp

(1) Giao nhiệm vụ cho các đơn vị, bộ phận cá nhân trong HTX

(2) Giám sát, kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch

(3) Đánh giá và tổng kết kết quả thực hiện kế hoạch



TÀI LIỆU THAM KHẢO

Bài giảng tập huấn của chương trình JICA (2013)

Luật Hợp tác xã năm 2012

Thông tư số 07/2019/TT-KBKHĐT ngày 8/4/2019
của Bộ Kế hoạch và đầu tư



THANK YOU

